Совершенствование и оптимизация организационных структур на современном этапе

Захарова Ольга Леонидовна
Старший преподаватель
Российский Государственный Университет нефти и газа им. И.М. Губкина
г. Москва
E-mail: baburinao@bk.ru

Аннотация. В статье представлена общая характеристика текущего состояния нефтегазового сектора России с выделением ключевых проблем. В рамках проведенного исследования выделены перспективные направления совершенствования и оптимизации организационных структур данной отрасли экономики.

Ключевые слова: организационные структуры, нефтегазовый сектор, топливно-энергетический комплекс, комплексная стратегия развития, энергоэффективность.

The improvement and optimization of organizational structures at the present stage

Annotation. The article presents qeneral characteristics of the current state of the oil and gas sector, highlighting key problems. In the framework of the studies identified areas of improvement and optimization of organizational structures of this sector of the economy.

Keywords: organizational structure, the oil and gas sector, fuel and energy complex, integrated strategy development, energy efficiency.

Несмотря на то, что современный этап социально-экономического развития Российской Федерации характеризуется принятием курса на переориентацию с нефтегазового сектора экономики на инновационные рельсы, поступления от топливно-энергетического комплекса все еще преобладают в общей структуре доходов. При этом нельзя не учитывать тот факт, что в отношении крупных национальных институциональных единиц, в том числе рассматриваемого сегмента, в 2014 году были приняты жесткие финансово-экономические санкции со стороны США и ряда европейских государств, суть которых заключалась в запрете на поставку товаров, услуг и новейших технологий для добычи нефти в Арктике, на глубоководном шельфе и в сланцевых пластах, а также в существенном снижении обеспечения финансовыми ресурсами нефтегазовых компаний [6, с.10]. Эти ограничительные мероприятия затронули такие организации, как Газпром, Газпром нефть, Сургутнефтегаз, ЛУКОЙЛ, Роснефть и др. [1, с.4]. Такие обстоятельства поставили под угрозу устойчивое развитие нефтегазовой отрасли в долгосрочном периоде.

Поскольку спрогнозировать, как будут развиваться события на мировой политической арене достаточно проблематично, необходимо переходить к самостоятельному выходу из кризисной ситуации посредством совершенствования и оптимизации организационных структур управления предприятиями в нефтяной и газовой промышленности.

В настоящее время анализируемой проблематике уделяется пристальной внимание, как со стороны руководства России, так и со стороны научного сообщества. Особый интерес представляют фундаментальные исследования таких ученых, как В.А. Крюков, М.М. Манукян, А.В. Мельников, А.С. Мозгова, М.-Б.М. Нальгиев, Н.В. Раевская, Е.А. Телегин и др.

В целях достижения стабильного развития предприятий, занятых в нефтегазовом секторе, необходимо создать новые организационные и технологические инструменты управления, которые позволяют оперативно реагировать на негативные тенденции и сформировать благоприятные условия их развития. Среди таких инструментов целесообразно выделить повышение энергоэффективности и механизмы организации процессов энергосбережения, которые основываются на методологии и инструментарии, содействующих принятию максимально эффективных управленческих решений. Они должны базироваться на накопленном опыте проведения энергосберегающих мероприятий с учетом применения инновационных технологий, с целью реализации оптимальных способов обеспечения экономного и рационального расходования ресурсов топливно-энергетического комплекса, снижения себестоимости производимой продукции, повышения рентабельности и конкурентоспособности [4, с.34].

Учитывая вышеизложенное, можно выделить следующие приоритетные направления развития данного сегмента [3, с.85]:

- применение усовершенствованного подхода к взаимоотношениям между предприятиями нефтегазовой отрасли и государством;
- использование научно-обоснованного инструментария повышения эффективности деятельности данных субъектов хозяйствования;
- создание модифицированного механизма повышения энергоэффективности на основании энергетического аудита, то есть создание комплекса взаимосвязанных технических, управленческих, организационных, экономических и иных мероприятий, в том числе сбор и обработку информации об использовании топливно-энергетических ресурсов в целях получения полных и достоверных сведений об объемах их использования, показателях энергоэффективности, а также выявления потенциала и возможностей повышения основных показателей. При этом целесообразно привлекать к функциональной деятельности государственные структуры, высшие учебные заведения, научно-исследовательские институты, малые инновационные предприятия, организации по производству специализированного оборудования, предприятия-потребители электроэнергии [4, с.20];
- разработка долгосрочной комплексной стратегии, то есть обоснованной программы действий, ориентированных на создание устойчивого конкурентного преимущества и др.

При этом комплексная стратегия на долгосрочную перспективу должна включать такие блоки, как развитие сырьевой базы с указанием местоположения, площади, рельефа, объема и характера запасов и т.д.; развитие отдельных стадий технологического цикла с обозначением разрабатываемых самостоятельно, применяемых и внедряемых технологий; развитие маркетинга(рынки и объемы сбыта, взаимодействие с потребителями, логистические решения и т.д.); развитие научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; организационно-управленческое развитие и партнерских связей; финансовое инновационное развитие.

Список использованной литературы

1. Аналитический отчет, подготовленный по специальному заказу Нефтегазстройпрофсоюза России «Влияние экономических санкций на российский нефтегазовый комплекс». – Москва. 2014. – 44 с.

2. Манукян М.М. Современные проблемы топливно-энергетического комплекса России и направления развития нефтегазовой отрасли на современном этапе // Основы экономики, управления и права. №3(9). 2013. – С.69-72.

3. Мельников А.В. Организационно-экономический механизм обеспечения инновационного развития нефтяной отрасли [Текст]: дис. на соиск. учен. степ. канд. экон. наук (08.00.05) / Мельников Алексей Владимирович. – Санкт-Петербург, 2014. – 155 с.

4. Мозгова А.С. Организационно-экономический механизм повышения энергоэффективности нефтегазовых предприятий на основе энергетического аудита [Текст]: дис. на соиск. учен. степ. канд. экон. наук (08.00.05) / Мозгова Анна Станиславовна; Национальный исследовательский университет МЭИ. – Смоленск, 2014. – 158 с.

5. Раевская Н.В. Совершенствование организационных структур управления бизнесом смазочных материалов нефтяных компаний [Текст]: автореф. на соиск. учен. степ. канд. экон. наук (08.00.05) / Раевская Наталья Викторовна; Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина. – Москва, 2013. – 29 с.

6. Секторальные санкции: год спустя // Энергетический бюллетень. №27. 2015. – 31 с.