

Оценка внешней среды компании и формирование путей ее развития на примере ООО «ВИКАДО»

Гуленко Е.В.

К.э.н., доцент

Ивельская Н.Г.

Институт управления

Владивостокский государственный университет

экономики и сервиса

г. Владивосток, Российская Федерация

Общество с ограниченной ответственностью «ВИКАДО» создано по решению, принятому собранием Учредителей, и действует в соответствии с законодательством Российской Федерации. Учредителями Общества являются физические лица, граждане Российской Федерации, подписавшие учредительный договор о создании ООО «ВИКАДО».

ООО «ВИКАДО» осуществляет следующие виды деятельности:

сбор, переработка молока, производство молочных и кисломолочных продуктов;
производство продовольственных товаров;
оптовая и розничная торговля продуктами питания;
оказание услуг общественного питания;
строительство, сдача в аренду всякого рода движимого и недвижимого имущества другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством Российской Федерации.

Рассмотрим основные показатели деятельности ООО «ВИКАДО» за 2011-2013 гг. в Таблице 1).

Таблица 1 – Выпуск товарной продукции ООО «ВИКАДО» за 2011 – 2013 годы, тыс. руб.

| Наименование продукции | 2011г | 2012г | 2013г | Изменения | | | |
|----------------------------|---------|---------|---------|-------------------|-------|-----------------|-------|
| | | | | 2012 г. к 2011 г. | | 2013 г. к 2012г | |
| | | | | Абс. | Отн. | Абс. | Отн. |
| Товарная продукция | 28801,9 | 30566,7 | 32354,9 | 1764,8 | 106,1 | 1788,2 | 105,9 |
| Кисло – молочная продукция | 8536,7 | 10410,7 | 11915,7 | 1874 | 133,7 | 1505 | 114,5 |
| Молочная продукция | 15774 | 15839,4 | 16147,8 | 65 | 100,4 | 308,4 | 101,9 |

По результатам загрузки мощностей в 2010 г. возросла незначительно, ощущается недостаток работников в сезон переработки молока, то есть летом. В 2012 г. предприятие скорректировало свою ценовую политику и придержало рост цен на готовую продукцию. Замедление роста цен позволило увеличить объем продаж. Основные показатели деятельности предприятия представлены в таблице 2.2. Согласно представленной таблицы, валюта баланса на предприятии за анализируемые годы увеличилась в 2011 г. на 5071 тыс. руб. (17,57%), в 2012 г. на 4348 тыс. руб. (12,81%). На предприятии ООО «ВИКАДО» выручка к 2011 г. увеличилась на 2893 тыс. руб. (5,16%), в 2012 г. – на 6498 тыс. руб. (11,03%).

На сегодняшний день по данным за 2012 год в крае функционируют 177 сельскохозяйственных предприятия различных форм собственности и 400 предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, 406 крестьянских фермерских хозяйства, 183 тыс. личных подсобных хозяйств.

По итогам 2013 года Приморский край занимает 1 место в ДФО по производству мяса скота и птицы (в живом весе), яйца, валовому сбору картофеля и овощей; 2 место по валовому сбору зерновых и зернобобовых культур, сои (в весе после доработки) и только 3 место по производству молока.