

---

# Совершенствование системы управления материальными запасами на предприятии

Бельдюгов Дмитрий Геннадьевич,  
студент ЧОО ВО-АССОЦИАЦИИ "Тулский университет (ТИЭИ)"  
e-mail: [twinz07@mail.ru](mailto:twinz07@mail.ru)

научный руководитель: Мигай Алексей Юрьевич, кандидат технических наук, доцент  
кафедра менеджмента ЧОО ВО-АССОЦИАЦИИ "Тулский университет (ТИЭИ)"

Совершенствование системы управления материальными запасами на предприятии

Управление запасами – это та область менеджмента, в которой можно много выиграть от использования эффективных методов, и этот выигрыш непосредственно измеряется в денежном выражении. Эффективное управление запасами позволяет организации удовлетворять или превышать ожидания потребителей, создавая такие запасы каждого товара, которые максимизируют чистую прибыль. В условиях постоянно меняющегося спроса и совершенствующегося рынка услуг и товаров не нужно оставлять управление запасами сырья и материалов на втором плане.

Объектом исследования стало предприятие, специализирующееся на производстве пива. В результате проведенного исследования было выявлено следующее:

- предприятие имеет сверхнормативный запас сырья на складах, который в итоге может стать неликвидным;
- основной упор при планировании запасов делается на дорогостоящие и легко прогнозируемые запасы;
- негибкость системы управления запасами в случае нехватки сырья и материалов может вызвать риск простоя производства, что грозит не только потерей выручки, но и потерей клиента в случае несвоевременного выполнения заказа;
- отсутствие сетевого взаимодействия между филиалами предприятия;

По результатам проведенного исследования и для улучшения эффективности системы управления запасами пивного производства можно предложить следующие мероприятия:

- проект оригинальной системы управления запасами для предприятия;
- оптимизация запасов на хранении до вычисленного нормативного значения;
- в условиях unplanned роста заказов на производство – мобильное перераспределение запасов сырья и материалов между складами филиалов предприятия.

