

---

# Мониторинг инновационной деятельности предприятия

Валентина Труфанова

В наше время чтобы быть успешным и конкурентоспособным предприятием в условиях современной экономики, руководству предприятий необходимо уделять внимание инновационной деятельности, касающееся расширения ассортимента и повышения качества продукции, совершенствования технологии и организации производства, методов управления предприятием.

Современное управление инновационной деятельности предприятий строится на основе системного подхода, согласно которому бизнес рассматривается как «система с обратной связью». Постоянно функционирующая обратная связь в системе управления рассматривается как мониторинг процесса функционирования системы.

Термин «мониторинг» означает непрерывное наблюдение и регистрацию параметров объекта в сравнении с заданными критериями, постоянное наблюдение за процессом с целью выявления его соответствия целевому результату.

Мониторинг инновационной деятельности предприятий в большинстве случаев реализуется как система наблюдения за процессом и помогает решить ряд задач, таких как:

- Организация наблюдения и получение своевременной и объективной информации ходе протекания инновационных процессов;
- Оценка и системный анализ, получаемой информации;
- Выявление причин, вызывающих какие-либо отклонения в процессе;
- Прогнозная оценка развития инновационной деятельности.

Основными принципами мониторинга инновационной деятельности предприятия являются:

- Преемственность, т.е. необходимость в максимальной степени использовать существующую систему наблюдения за состоянием инновационных процессов;
- Целенаправленность, т.е. направленность всей системы мониторинга на решение конкретных задач;
- Обеспечение сопоставимости информации по объему, качеству, срокам и методам получения;
- Оперативность и своевременность;
- Количественная определенность.

Процесс мониторинга инновационной деятельности исходя из теоретических основ можно разделить на четыре основных этапа.

На первом этапе осуществляется сбор информации в соответствии со следующими направлениями мониторингового исследования:

- кадровый потенциал инновационной сферы;
- состояние и использование материально-технической базы инновационной сферы;
- финансовое состояние инновационной сферы;
- инновационная деятельность.

Сбор информации предполагается осуществлять с помощью материалов статистики, сведений предприятий и организаций, занимающихся инновационной деятельностью.

---

На втором этапе, на основе созданной информационной базы, проводится диагностика состояния инновационного потенциала на дату завершения всех исследований и на перспективу, в целях подготовки соответствующего заключения.

На третьем этапе мониторинга по результатам диагностики текущего состояния исследуемого объекта вырабатываются возможные варианты развития инновационной сферы на кратко-, средне- или долгосрочную перспективу.

На четвертом этапе формулируются рекомендации, обеспечивающие устойчивое функционирование деятельности предприятия в соответствии с выбранным вариантом развития, оценивается эффективность мер и мероприятий, направленных на повышение инновационного потенциала промышленного предприятия.

Для систематического обобщения результатов мониторинг инновационной сферы следует проводить ежегодно. В целях его качественного выполнения необходимы совершенствование нормативно-методического обеспечения и эффективные программно-вычислительные средства.

В итоге основной целью проведения мониторинга инновационной деятельности предприятий является - обеспечение руководства информацией для принятия управленческих решений, которые направлены как на регулирование хода инновационных процессов, так и на внесение своевременных и адекватных изменений в сами стратегии и программы инновационного развития предприятия.

Список использованных источников:

1. Ляпина С.Ю. Мониторинг реализации программ инновационного развития на крупных российских предприятиях. Монография / С.Ю. Ляпина., Д.П. Устич. – М.: Изд-во «Перо», 2014 – с.159
2. Кузьмина С.Н. Методические подходы проведения оценки инновационной деятельности на основе результатов ее мониторинга / Науковедение. - 2012. - №3