Legal Tech: Жан Мартиросян о том, как технологии меняют юридическую отрасль

Жан Мартиросян
Юридический менеджер и специалист LegalTech,
Россия, г. Москва

Аннотация:

В статье рассматриваются ключевые изменения, которые происходят в юридической отрасли под влиянием цифровых технологий. Анализируется развитие направления Legal Tech, охватывающего автоматизацию документооборота, применение искусственного интеллекта, использование блокчейна и рост кибербезопасности. Особое внимание уделено трансформации профессиональных ролей в юридической сфере, в частности появлению Product Manager'ов, соединяющих юридическую и техническую экспертизу. Показано, как Legal Tech повышает эффективность юридических услуг, делает их более доступными и формирует новое лицо профессии.

Ключевые слова:
Legal Tech, цифровизация, искусственный интеллект, юридические технологии, смарт-контракты, документооборот, блокчейн, кибербезопасность, автоматизация, продуктовый менеджмент, юридическая практика, правовые инновации, трансформация профессии, юридический рынок

Юриспруденция традиционно считалась одной из самых консервативных сфер, где ключевыми факторами успеха выступали опыт юриста, глубокое знание законодательства и навыки работы с документами. Однако в последние годы отрасль стремительно меняется под влиянием цифровизации. На стыке права и информационных технологий возникло новое направление — Legal Tech (юридические технологии), которое направлено на оптимизацию и автоматизацию юридических процессов.

Актуальность Legal Tech сегодня очевидна. Современные решения позволяют существенно сократить временные и финансовые затраты как для юристов, так и для их клиентов. Автоматизация рутинных задач, включая подготовку типовых документов или анализ судебной практики, не только ускоряет работу, но и снижает влияние человеческого фактора, повышая точность. Кроме того, цифровые платформы, чат-боты и онлайн-сервисы делают юридические услуги более доступными для широкой аудитории.

Legal Tech уже больше чем просто удобный инструмент — это фактор фундаментальной трансформации всей отрасли. В период с 2019 по 2023 год рынок юридических технологий демонстрировал стабильный рост со среднегодовым темпом (CAGR) 7,1%. Одним из ключевых драйверов развития стало увеличение удалённой работы, что потребовало новых форматов взаимодействия внутри юридических фирм.

Согласно прогнозам, этот рост продолжится: в 2024 году объём рынка приблизился к $29,6 млрд, а к 2034 году ожидается превышение отметки в $68 млрд, что соответствует прогнозируемому CAGR 8,7%. Таким образом, Legal Tech существенно укрепляет позиции на рынке и формирует новое лицо юридических услуг, влияние которого будет ощущаться как минимум до середины следующего десятилетия.

Legal Tech: цифровое настоящее юриспруденции

Юриспруденция переживает революцию. Та самая сфера, которая долгие годы оставалась почти неизменной, сегодня стремительно трансформируется под давлением цифровых технологий. Ниже — о ключевых направлениях Legal Tech и о том, как они уже сегодня перестраивают повседневную практику юристов.

1. Автоматизация и управление документами: прощай, бумажная рутина

Юридическая практика традиционно завязана на документооборот. Подготовка договоров, согласование, подписание, хранение — всё это требовало времени, усилий и, нередко, тонны бумаги. Сегодня на помощь приходят цифровые решения.

Платформы вроде DocuSign позволяют подписывать документы дистанционно, с полным соблюдением юридических требований. Конструкторы договоров — такие как LegalZoom — дают пользователям возможность самостоятельно, без участия юриста, создавать типовые документы: от аренды квартиры до брачного контракта. Всё это делает юридические услуги более доступными и удобными, а сам документооборот — быстрым и безошибочным.

Для юристов это означает экономию времени и кратное освобождение ресурсов для более сложной и интеллектуальной работы.

2. Искусственный интеллект и аналитика: юрист с цифровым интеллектом

Без преувеличения можно сказать: ИИ — это двигатель Legal Tech. Он внедряется во всё — от анализа данных до общения с клиентами.

— Анализ судебной практики и прогнозирование решений. Системы вроде ROSS Intelligence

способны просматривать тысячи решений по аналогичным делам, выявляя закономерности и помогая юристам прогнозировать исход спора. Это повышает качество правового анализа и стратегического планирования.

— Анализ и проверка документов. ИИ способен автоматически извлекать ключевые положения из контрактов, находить расхождения и ошибки, проводить экспресс-аудит. Особенно востребовано это при юридических проверках (due diligence), где скорость и точность критичны.

— Виртуальные помощники и чат-боты. Искусственный интеллект всё чаще берёт на себя первую линию клиентского сервиса — отвечает на типовые запросы, предоставляет информацию, формирует документы. Юридическая помощь становится доступной круглосуточно — и без очередей.

3. Блокчейн, смарт-контракты и кибербезопасность: новое измерение права

Legal Tech — это не только про ИИ. Современные юридические технологии выходят далеко за его пределы, открывая двери в мир самоисполняемых контрактов и цифровой защиты.

— Смарт-контракты на базе блокчейна выполняются автоматически при наступлении заданных условий. Без посредников. Без задержек. Это особенно ценно в международной торговле, IP-сделках, финансовых операциях. Возникает новый уровень доверия и прозрачности.

— Кибербезопасность становится критическим фактором для юридических компаний. Ведь защита данных клиентов, контрактов и внутренней переписки — вопрос не только этики, но и прямой юридической ответственности.

О роли Product Manager в Legal Tech

Очевидно, что развитие технологий в юридической сфере — это уже не прогноз, а реальность. Legal Tech меняет не только инструменты, с помощью которых решаются правовые задачи, но и по сути саму структуру самой профессии. В отрасли появляются новые роли, одной из ключевых становится Product Manager — специалист, играющий центральную роль в создании и развитии цифровых решений для юристов.

Продуктовый менеджер в Legal Tech — это профессионал на стыке двух миров: права и технологий. Его задача — не просто управлять разработкой, а формировать саму идею продукта, исходя из реальных потребностей юристов. Он должен понимать, какие задачи требуют автоматизации, какие процессы можно упростить, а какие — полностью изменить.

Работа начинается с анализа. Менеджер общается с юристами, чтобы понять их повседневные трудности: где тратится слишком много времени, что мешает работать эффективнее, какие решения устарели. Без этого этапа невозможно создать востребованный продукт, даже если он будет технологически совершенен.

Затем он формирует концепцию: определяет функции, интерфейс, архитектуру решения. Здесь важно учитывать не только удобство, но и юридическую корректность — соответствие законодательству, защита данных, соблюдение стандартов. Это требует глубокого понимания как пользовательского опыта, так и правовых ограничений.

Следующий этап — разработка. Менеджер взаимодействует с программистами, дизайнерами, тестировщиками и юристами, координирует команду, следит за сроками и качеством. Он же управляет запуском продукта, участвует в его продвижении, собирает обратную связь и планирует дальнейшие улучшения.

Успех проекта зависит от того, насколько хорошо Product Manager ориентируется как в правовой специфике, так и в технологиях. Это делает профессию особенно ценной. Специалисту

требуется аналитическое мышление, стратегический подход, гибкость и высокая коммуникативность.

Эта роль уже стала важной частью Legal Tech. Именно такие специалисты определяют, насколько эффективно цифровые инструменты будут интегрированы в юридическую практику и как будет развиваться профессия в ближайшие годы.

В заключение, Legal Tech больше не просто модное слово. Это уже не тренд — это неизбежная реальность для каждого, кто связан с правом. Технологии не заменяют юристов, но радикально меняют их роль: освобождают от рутины, усиливают аналитические возможности, делают профессию ближе к обществу.

А значит, выигрывают все.

Список источников:

1. Legal Tech уже не будущее, а реальность: как ИИ изменил рынок юридических услуг [Электронный ресурс]. — URL: https://platforma-online.ru/media/detail/legal-tech-uzhe-ne-budushchee-a-realnost-kak-ii-izmenil-rynok-yuridicheskikh-uslug/

2. Рост рынка LegalTech — тенденции и прогноз на 2024–2034 гг. [Электронный ресурс]. — URL: https://www.futuremarketinsights.com/ru/reports/legaltech-market

3. LegalTech. ИТ в юридических компаниях [Электронный ресурс]. — URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:LegalTech_(ИТ_в_юридических_компаниях)