

---

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

**Кириченко Анна Валерьевна**

Студентка ВШЭУиП САФУ им. М.В. Ломоносова.

Россия, г. Архангельск

E-mail: [anna\\_bronik@mail.ru](mailto:anna_bronik@mail.ru)

Научный руководитель: **Иконникова Ольга Владимировна**  
заведующий кафедрой экономики Высшей школы экономики,  
управления и права Северного (Арктического)  
федерального университета им. М.В. Ломоносова

Актуальность данной работы определена тем, что в современном мире риск несвоевременной оплаты или полной неоплаты счетов растет, что приводит к наличию дебиторской и кредиторской задолженности. Зачастую происходит так, что самый надежный заемщик не в состоянии оплатить долг. В процессе деятельности организации часть такой задолженности неизбежна, но она должна существовать в допустимых рамках. Рост либо уменьшение этих задолженностей ведут к изменению финансового состояния организации.

На данный момент вопрос управления дебиторской и кредиторской задолженностью изучен максимально глубоко и широко в научной литературе. Сущность дебиторской задолженности и кредиторской, их источники и причины возникновения обсуждаются и раскрываются в различных трудах и источниках достаточно широко. Но, несмотря на это, на практике зачастую организации решают возникающие перед ними проблемы с задолженностью методом проб и ошибок.

Почему у множества организаций возникают проблемы в управлении дебиторской и кредиторской задолженностью? Дело в том, что, во-первых, нет четкого регламента по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью. Предприятиям было бы проще, если бы за каждый этап работы с задолженностью отвечал ответственный специалист. Во-вторых, отсутствует информация, которая реально показывает, в какие сроки контрагенты должны погасить свои обязательства. В-третьих, из-за роста размера дебиторской задолженности нет информации о сумме затрат, соответственно, нет информации по динамике затрат. В-четвертых, очень часто контрагенты не проверяются на надежность и др. [2]

Сумма дебиторской задолженности естественным образом сказывается на финансовом состоянии организации. Платежеспособность дебиторов несомненно влияет на объем данной задолженности, поэтому так важно предприятию быть уверенным в надежности своих контрагентов.

Чтобы у предприятия не возникало проблем с дебиторской задолженностью, можно предложить следующие шаги:

1. Для контроля дебиторской задолженности предприятию необходимо вести учет информации по счетам, выставленных дебиторам, которые не оплачены;
2. Необходимо вести учет просрочек платежей по всем счетам в отдельности;
3. Учитывать и прогнозировать объем сомнительной и безнадежной к взысканию дебиторской задолженности;

---

4. Просматривать кредитную историю дебитора;

5. Для своевременного возврата денежных средств можно предложить предприятию заключить договор страхования дебиторской задолженности. Объектом страхования в данном случае будет риск убытков от несвоевременного возврата денежных средств или банкротства контрагента. [4]

Теперь поговорим о кредиторской задолженности. При правильном и грамотном подходе, кредиторская задолженность несет роль дополнительного источника привлечения денежных средств предприятием. Стоит отметить, что любая задолженность тем или иным способом влияет на платежеспособность предприятия [5]

Для эффективного управления кредиторской задолженностью существуют определенные действия, в частности, следует:

1. Определить самую оптимальную для отрасли предприятия кредиторскую задолженность;
2. Сформировать бюджет кредиторской задолженности;
3. Не забывать о своевременном мониторинге по соответствию фактических и плановых показателей; [1]

Для правильной работы предприятия по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью необходимо:

1. Иметь в наличии специалистов, которые обладают профессиональными знаниями в сфере экономики и финансов;
2. Изучить платежеспособность партнера, с которым предприятие собирается заключать договор. Изучить информацию о потенциальном партнере из различных внутренних и внешних источников;
3. Возвращенные денежные средства от должников контрагентов использовать на погашение кредиторской задолженности;
4. Заключать договоры, в которых максимально точно прописаны существенные условия и порядок взаиморасчетов. [3]

Возможно, данные рекомендации позволят предприятиям более рационально и правильно вести учет кредиторской и дебиторской задолженности, что приведет к снижению рисков от списания безнадежной к взысканию дебиторской задолженности и к возможности получать максимальную выгоду от использования кредитных средств.

#### **Использованные источники:**

1. Ваулина А.А., Томилина Е.П. Управление кредиторской задолженностью // Экономические науки. — 2016. — № 56-4. — С.17-21.
2. Галяутдинова А. Р. Проблемы управления дебиторской задолженностью на предприятии и пути их решения // Российское предпринимательство. — 2015 г. — № 16(20). — С. 3425-3440
3. Короткова М.В. Оптимизация управления кредиторской задолженности на предприятиях промышленности // Вестник ОГУ. — 2009 г. — № 5. — С.104-109
4. Кравчук Д. И., Кравчук В. И. Проблемы и пути решения управления дебиторской задолженностью на предприятии // Молодой ученый. — 2015. — № 2. — С. 272-274.
5. Сергушина Е.С. Теоретические аспекты анализа численности, состава и структуры персонала предприятия / Сергушина Е.С., Вечканова Е.А., Тумайкина А.Н., Сергушин С.Е. // Международный студенческий научный вестник. — 2018. — № 1. — С. 60.