

# **Введение механизма инженерного консалтинга как необходимый элемент обеспечения эффективности модернизации производства**

**ТЕШАБОЕВА З.Т.**

старший преподаватель  
Андижанский машиностроительный институт

Определяя основные приоритеты развития страны на ближайшие годы, Президент Республики Узбекистан Ш.М.Мирзиёев поставил задачу повышения конкурентоспособности национальной экономики путём всесторонней ускоренной модернизации во всех её сферах.

Опыт многих развитых стран однозначно показывает, что достижение конкурентоспособности и выход на мировые рынки могут быть обеспечены в первую очередь за счёт последовательного реформирования, углубления структурных преобразований и диверсификации экономики, обеспечения опережающего развития новых высокотехнологичных предприятий и производств, ускорения процессов модернизации и технического обновления действующих мощностей.

Промышленность в значительной степени является определяющим сектором национальной экономики. Анализ состояния промышленности показывает, что в последние годы эта отрасль сохраняет достаточно устойчивые темпы роста (5,5 % в 2017 году), улучшается структура промышленного производства и экспорта, обновляется материально — техническая база, вводятся в строй новые производственные мощности. Основным же фактором, сдерживающим рост промышленного производства и позитивные структурные сдвиги, является недостаточная конкурентоспособность отечественной продукции. Это обусловлено, в первую очередь, невысокой инвестиционной и инновационной активностью в промышленности. Решение этих задач требует проведения промышленной политики, направленной на активизацию инвестиционной и инновационной деятельности, модернизацию оборудования, внедрение новых и новейших технологий, повышение эффективности производства и конкурентоспособности промышленности Узбекистана на основе перехода на инновационный путь развития.

Средствами достижения указанных конкурентных преимуществ производимой промышленной продукции являются:

- современные технологии, реализуемые на базе новейшего технологического оборудования;
- современные информационные технологии организации и управления производством, обеспечивающие минимизацию потерь времени и средств в процессах разработки и производства продукции;
- современные системы менеджмента качества продукции, обеспечивающие минимизацию дефектов продукции и затрат на их устранение;
- современные системы обучения и аттестации рабочих, инженеров и менеджеров предприятия, необходимые для обеспечения устойчивого эффективного производства высококачественной продукции.

Технологическое переоснащение промышленности на производство конкурентоспособной продукции необходимо осуществлять за счет собственного ресурсного, производственного и научно-технического потенциала и в значительной степени за счет модернизации производства и трансфера высоких технологий.

---

Качественный экономический рост, помимо доминанты высокотехнологичной обрабатывающей промышленности, включает и фактор модернизации общества, что предполагает создание условий для свободы предпринимательства, добросовестной конкуренции, создания индустрии инноваций, развития и слияния человеческого и социального капиталов. В этой связи в экономике неизмеримо возрастает роль модернизационных процессов с целью улучшения качественного потенциала национальной экономики.

Модернизация означает «придание чему-либо современного облика, в соответствии с современными требованиями, например, модернизация оборудования, позволяющая повысить его производительность».

В последние годы модернизация производства расширилась за счет включения в нее совокупности работ организационного, экономического и социальных направлений, что придает модернизации комплексный характер.

Модернизация обеспечивает комплексное и высокоэффективное обновление производства. Это емкое понятие включает не только обновление выпускаемой продукции, но и глубокие преобразования в технике и технологии производства, организации труда и управления, во всей системе социальных и экономических отношений на предприятии.

Обновление, как одно из главных целей модернизации, выступает в качестве важного источника социальной и экономической эффективности производства, подчеркивая тем самым особую роль модернизации в достижении высоких результатов.

Поскольку промышленность насчитывает более сотни подотраслей и производств, то многие из них должны подвергаться усовершенствованию, обновлению. Объектами модернизации могут быть нововведения и производственная система, связанная с новшеством.

Объектами модернизации становятся не только продукция, изделия, но и технологические, экономические, организационные, социальные и управленческие аспекты. Модернизация производства предполагает повышение уровня техники и технологии используемой на предприятии.

В сложившейся ситуации в ближайшие годы отечественные промышленные предприятия должны осуществить комплексное техническое (технологическое, информационное и кадровое) перевооружение, без которого невозможно решить проблему обеспечения производства конкурентоспособной продукции. В связи с этим для отечественных предприятий исключительно актуальным является решение инженеринговых задач при разработке и реализации проектов комплексного перевооружения предприятий, обеспечивающих выход предприятия на гарантированное эффективное производство высококачественной и конкурентоспособной продукции.

Выполнение комплекса работ по экспертизе существующих на предприятии технологий и технологического оборудования, разработке и реализации проектов технического перевооружения требует специфических знаний, опыта работ в этой сфере. В развитых странах для решения проблемы получения гарантий эффективности реализации проекта технического перевооружения предприятия, для разработки и выполнения проекта создания (модернизации) производства привлекается консалтинговая фирма, имеющая позитивный опыт работ в этой сфере (при этом оформляются гарантии консалтинговой фирмы на поставку и запуск технологического оборудования и программно-технического обеспечения, а также гарантии сдачи нового производства «под ключ» после достижения расчетных значений показателей эффективности его эксплуатации).

Опыт многолетнего эффективного использования в промышленности методологии инженерного консалтинга свидетельствует о целесообразности создания на ее основе системы

---

обеспечения эффективности реализации проектов технического перевооружения предприятий промышленности, включенных в Государственную инвестиционную программу, которая может быть создана на основе реализации следующих мероприятий:

— разработки проектов корпоративных стандартов по проведению инженерного консалтинга как обязательного условия получения предприятием финансовой поддержки реализации проекта создания производства;

— создания системы обязательного обучения руководителей предприятий методологии инженерного консалтинга как механизма гарантий обеспечения эффективности создаваемых (модернизируемых) производств;

— решения правительства Республики Узбекистан о введении системы обеспечения эффективности реализации проектов технического перевооружения предприятий промышленности, включенных в Государственную инвестиционную программу, на основе обязательного проведения апробированной в промышленности методологии инженерного консалтинга при разработке и реализации проектов создаваемых (модернизируемых) производств.

#### **Использованная литература:**

1. Стратегия действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан на 2017-2021 годы. Т.: Узбекистон, 2017
2. Норицугу Уэмура, Mitsubishi Electric Europe B.V.: Залог конкурентоспособности — эффективное производство