Анализ конкурентных преимуществ и проблематики муниципального образования, SWOT-анализ

Хабалтуев А.Ю.
Кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики,
организации и управления производством,
Восточно-Сибирский государственный
университет технологий и управления,
Россия, г. Улан-Удэ

Бальжиев Ж.Д.
Магистрант кафедры экономики,
организации и управления производством,
Восточно-Сибирский государственный
университет технологий и управления,
Россия, г. Улан-Удэ

В статье анализируется конкурентные преимущества и проблематика муниципального образования. Также произведен SWOT-анализ.

Ключевые слова: муниципальное образование, органы местного самоуправления, инфраструктура, SWOT-анализ, экология.

Традиционно считается, что Джидинский район — сельскохозяйственный центр Республики Бурятия, благодаря богатым природным ресурсам и благоприятным климатическим условием для животноводства. Агропромышленный комплекс Джидинского района производит 9,7 % продукции сельского хозяйства от общего количества произведенной продукции Республики Бурятия.

Результаты SWOT-анализа.

Индивидуальное развитие	
Достоинства	Недостатки
1. Хорошая общеобразовательная база; 2. Наличие всех систем уровня образования; 3. Обучение в Петропавловском многопрофильном техникуме; 4. Наличие культурных мероприятий; 5. Развитие и работа ЛПХ, АПК, КФХ; 6. Наличие товаров первой необходимости; 7. Возможность ведения бизнеса (незаполненная ниша); 8. Предоставление качественных услуг учреждениями культуры.	1. Отсутствие финансовой помощи государства; 2. Безработица; 3. Деградация населения; 4. Низкое качество медицинского обслуживания; 5. Очередь в детские сады; 6. Высокие процентные ставки по кредитам; 7. Низкая заработная плата; 8. Отсутствие филиала ВУЗа.
Деятельность органов местного самоуправления	
Достоинства	Недостатки

1. Легитимность органов местного самоуправления; 2. Исполнимость по мере возможности наказов; 3. Контроль за деятельностью органов местного самоуправления; 4. Взаимодействие органов местного самоуправления с ТОС; 5. Поддержка малого и среднего бизнеса; 6. Кадровый резерв; 7. Деятельность политических партий; 8. Избираемость населением глав сельских поселений.	1. Невыполнение обязательств перед населением; 2. Плохое внутреннее взаимодействие органов местного самоуправления; 3. Низкая трудовая дисциплина работников органов местного самоуправления; 4. Низкое качество и контроль за деятельностью органов местного самоуправления; 5. Бюджетный дефицит; 6. Текучесть кадров; 7. Отсутствие лидеров; 8. Отсутствие стратегии развития МО; 9. Отсутствие взаимодействия органов местного самоуправления с общественными организациями, бизнесом; 10. Недостаток штатных единиц в администрациях сельских поселений.

Инфраструктура

Достоинства	Недостатки
1. Наличие сети Интернет; 2. Наличие систем связи и коммуникаций; 3. Наличие и нормальное функционирование объектов соцкультбыта; 4. Наличие местных СМИ; 5. Строительство объектов соцкультбыта; 6. Транспортное сообщение с Улан-Удэ и сельскими поселениями; 7. Нормальное в целом состояние инфраструктуры.	1. Аварийное состояние жилых домов, объектов соцкультбыта; 2. Отсутствие сети Интернет, плохое качество мобильной связи в отдаленных сельских поселениях; 3. Плохое состояние дорог; 4. Отсутствие центров семейного отдыха; 5. Недостаточное финансирование объектов инженерно-технических коммуникаций, объектов соцкультбыта; 6. Недоступность местных СМИ в некоторых сельских поселениях.

Экология, окружающая среда

Достоинства	Недостатки
1. Чистая экология; 2. Отсутствие вредного производства; 3. Высокая экологическая культура населения; 4. Внимание населения к вопросам экологии; 5. Благоприятные геоклиматические условия; 6. Отдаленность МО от столицы РБ; 7. Работа по обеспечению контроля за вывозом ТБО.	1. «Черные лесорубы»; 2. Отсутствие контроля за вывозом и хранением ТБО; 3. Несанкционированные свалки; 4. Обмеление рек, водоемов; 5. Отсутствие мусороперерабатывающих предприятий; 6. Недостаточное финансирование полигонов ТБО в СП; 7. Отсутствие ресайклинга; 8. Недобросовестное, иждивенческое отношение к природе; 9. Пожары по вине населения.

Индивидуальное развитие

Возможности	Угрозы

1. Открытая Российско-Монгольская граница; 2. Создание ИП и рабочих мест; 3. Организованная помощь для молодых бизнесменов; 4. Туризм; 5. Инвестиционная привлекательность; 6. Создание бизнес-инкубатора для молодежи; 7. Развитие сельского хозяйства; 8. Возврат воинской части.	1. Отдаленность малых сел от районного центра; 2. Высокая смертность, снижение рождаемости; 3. Утрата национального самосознания; 4. Плохое настроение местных предпринимателей; 5. Отсутствие общественных организаций для объединения молодежи; 6. Отток населения; 7. Внутренняя миграция из СП в районный центр.
Инфраструктура	
Возможности	Угрозы
1. Капитальный ремонт и строительство дорог; 2. Капитальный ремонт и строительство инженерно-технических коммуникаций; 3. Капитальный ремонт и строительство объектов соцкультбыта; 4. Создание дорожно-ремонтного строительного управления; 5. Организация регулярного транспортного сообщения внутри МО; 6. Создание служб по благоустройству сельских поселений (установка урн и др.);	1. Износ инженерно-технических коммуникаций; 2. Разрушение участка дороги: Гусиноозерск-Петропавловка-Закаменск; внутренних дорог; 3. Закрытие объектов соцкультбыта; 4. Аварийная эксплуатация объектов инженерно-технических коммуникаций. Угроза возникновения ЧС; 5. Рост преступности.
Экология, окружающая среда	
Возможности	Угрозы
1. Восстановление экологии района (озеленение, восстановление леса, почвы); 2. Воспитание экологически ответственного подрастающего поколения; 3. Ужесточение наказаний за нарушение экологического законодательства.	1. Истощение биоресурсов; 2. Экологическая катастрофа; 3. Загрязнение окружающей среды; 4. Полный запрет лесозаготовки.

Проведя SWOT-анализ фактического положения и перспектив муниципального образования, можно более рационально и правильно разработать стратегию социально-экономического развития муниципального образования.

Список литературы

1. Стратегия социально-экономического развития Джидинского района на период до 2030 г.
2. Мичурина, Ф.З. Устойчивое развитие сельских территорий: учебное пособие / Ф.З. Мичурина, Л.И. Теньковская, С.Б. Мичурин; под ред. проф.
3. Ф.З. Мичуриной; М-во с.-х. РФ, ФГБОУ «Пермская гос. с.-х. акад. им. акад. Д.Н. Прянишникова». — Пермь: ИПЦ «Прокростъ», 2016. — 293 с.
4. Арутюнова Д.В., Стратегический менеджмент: учебное пособие. Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2010. 122 с.
5. Аргунова Л. Г. , Катаева В. И. , Козырев М. С. Стратегическое управление развитием муниципального образования: учебное пособие / М., Берлин: Директ-Медиа, 2015 Объем (стр):376