Совершенствование управления прибылью на предприятии

Ястремская Виктория Игоревна

Студентка ТИЭИ (Тульский Университет Экономики и Информатики),

г. Тула

E-mail: vickaigorevna@yandex.ru

Научный руководитель: Щепакин К.М.

Россия, г. Тула, 2016

Прибыль в рыночной экономике используется как важнейший инструмент государственного регулирования деятельности предприятий.

Рано или поздно руководители организации сталкиваются с проблемами управления финансовыми ресурсами: выясняется, что показатели и процедуры, использовавшиеся ранее для планирования деятельности предприятия, например, объем произведенной продукции, не позволяют ему успешно конкурировать из-за высокой себестоимости продукции и появление конкурентов не только начинает препятствовать получению привычных прибылей, но сводит иногда прибыль до нуля.

Финансовые результаты деятельности предприятия — одна из главных составляющих его успешного функционирования.

Планирование прибыли — составная часть финансового планирования и важный участок финансово-экономической работы на предприятии. Прибыль планируют раздельно по видам деятельности предприятия. В процессе, разработки планов по прибыли важно не только учесть все факторы, влияющие на величину возможных финансовых результатов, и, рассмотрев варианты производственной программы, выбрать обеспечивающий максимальную прибыль.

Основные этапы планирования:

- расчет базовых показателей за предшествующий год;
- постановка целей хозяйственной деятельности на планируемый год;
- прогнозирование индексов инфляции; расчет плановой прибыли и рентабельности по вариантам;
- выбор оптимального варианта.

В качестве базовых показателей используют выручку от реализации продукции, работ, услуг (без налога на добавленную стоимость, акцизов, таможенных пошлин), себестоимость реализованной продукции, прибыль от реализации продукции, работ, услуг, прочую прибыль и валовую прибыль, структуру себестоимости (процентное соотношение материальных расходов, заработной платы с начислениями, амортизационных отчислений, прочих расходов), стоимость активов предприятия на конец года, финансовый рычаг (отношение стоимости всех активов предприятия к собственному капиталу), рентабельность всего капитала и рентабельность собственного капитала.

Эффективное управление прибылью предприятия предполагает решение задач, способствующих росту конечного финансового результата деятельности предприятия.

Увеличению прибыли торгового предприятия способствуют:

- управление затратами (постоянными и переменными);
- управление товарооборачиваемостью;
- ценовая политика (увеличение нормы прибыли).

Кроме этих основных элементов на прибыль влияет большое число факторов.

Особое внимание при разработке стратегии фирмы следует уделять следующим элементы:

- повышению качества торгового обслуживания;
- снижению капиталоемкости фирмы;

- занимаемой на рынке доле;
- производительности труда.

Для осуществления плана мероприятий по совершенствованию управления прибылью предполагается выполнение следующих действий:

- 1. Строгое соблюдение заключенных договоров по поставкам продукции. Особо важно заинтересовать предприятие в производстве престижных и наиболее нужных для рынка изделий.
- 2. Проведение масштабной и эффективной политики в области подготовки персонала, что представляет собой особую форму вложения капитала.
- 3. Повышение эффективности деятельности предприятия по сбыту продукции. Прежде всего необходимо больше внимания уделять повышению скорости движения оборотных средств, сокращению всех видов запасов, добиваться максимально быстрого продвижения готовых изделий от производителя к потребителю.
- 4. Снижение непроизводительных расходов и потерь.
- 5. Внедрение в практику оперативного учета затрат на производство продукции.
- 6. Применение самых современных механизированных и автоматизированных средств для решения задач анализа прибыли и рентабельности.
- 7. Совершить перенос акцентов в управлении прибылью на управление доходом предприятия. Выполнение этих предложений значительно повысит эффективность управления прибылью на предприятии.

Список использованной литературы

- 1. Колас Б. Управление финансовой деятельностью предприятия.Проблемы, концепции и методы: учеб, пособие: пер. с франц./ под ред. проф. Я.В. Соколова. М.: Финансы, ЮНИТИ. 2008. 135 с.
- 2. Ковалев В.В., Патров В.В. Как читать баланс. 4-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2008. 520 с.
- 3. Быкадоров В.Л., Алексеев П.Д. Финансово экономическое состояние предприятия: Практическое пособие М.: Изд-во «ПРИОР», 2007. 96 с.